



**Taklimat Kesedaran:**  
**PELAN ANTIRASUAH NASIONAL (NACP) &**  
**ISO37001:2016 SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH (ABMS)**

**Oleh:**  
**Farah Idayu Jaafar**  
**Ketua Perunding Institut Integriti Malaysia (IIM)**

**22 Jun 2021**

# **BAHAGIAN 1 : PELAN ANTIRASUAH NASIONAL (NACP)**



**Integrity . Teamwork . Professional**

## EPISOD PENCEGAHAN RASUAH DI MALAYSIA

2004  
Pelan Integriti Nasional (PIN)

2010  
Program Transformasi  
Kerajaan (GTP) 1.0

2012  
Program Transformasi  
Kerajaan (GTP) 2.0

2019-2023  
Pelan Antirasuah  
Nasional (NACP)

Antara tahun 2005 hingga 2014,  
Malaysia telah kehilangan  
**RM1.8 trillion** menerusi aliran  
kewangan tidak sah yang mana  
sebahagian daripadanya berpunca  
daripada amalan rasuah.

SUMBER: Global Financial Integrity Report 2017

SEKTOR YANG PALING TERDEDAH KEPADA RASUAH

**63.30%**  
Aduan rasuah diterima melibatkan  
**Sektor awam**

SUMBER: Sistem Pengawasan Rasuah Malaysia (SPRM)



CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO.: ABMS 00184

CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO.: ABMS 00184



CERTIFIED TO ISO 9001 : 2015  
CERT. NO.: QMS 03660

# US\$1.26 trillion

## setiap tahun

**Rasuah, kecurian dan  
pengelakan cukai dari  
negara-negara  
membangun**

SUMBER:

<https://www.undp.org/content/undp/en/home/sustainable-development-goals/goal-16-peace-justice-and-strong-institutions.html>

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD



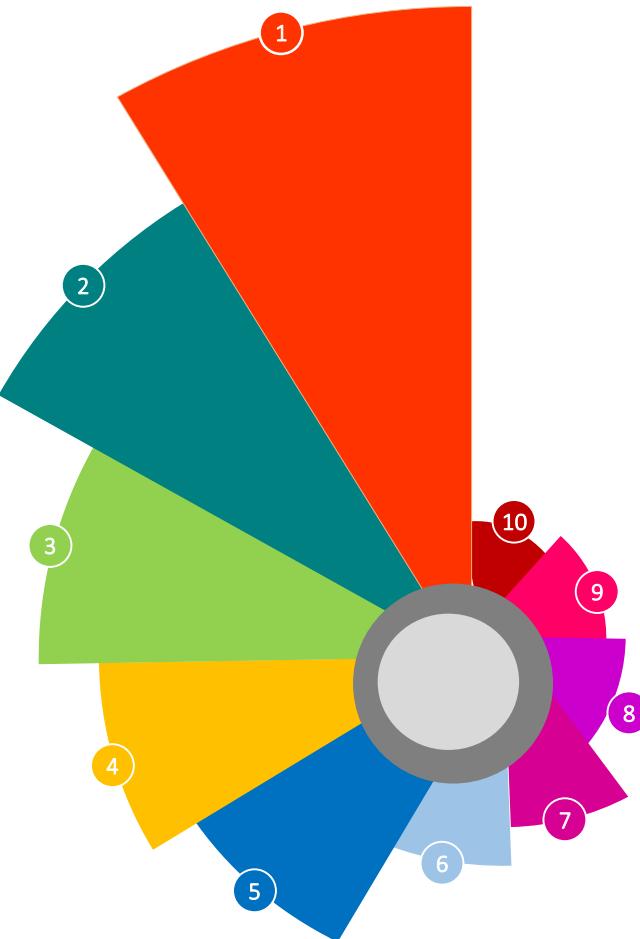
Integrity . Teamwork . Professional

# SEKTOR YANG CENDERUNG KEPADA RASUAH: 2013-2018

(Aduan yang diterima oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia [SPRM])

## PUNCA?

- Soliciting/Receiving Gratification (Bribe) [section 16 & 17(a) MACC Act 2009]
- Offering/Giving Gratification (Bribe) [section 17(b) MACC Act 2009]
- Intending to Deceive (False Claim) [Section 18 MACC Act 2009]
- Using Office or Position for Gratification (Bribe) (Abuse of Power/Position) [Section 23 MACC Act 2009]



Sumber : Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)

1	42.8%	PEROLEHAN
2	23.9%	PENGUATKUASAAN
3	13.4%	PENTADBIRAN
4	8.6%	PERLESENAN DAN PERMIT
5	8.1%	PEMBIAYAAN DAN HASIL
6	1.2%	PERNIAGAAN DAN INDUSTRI.
7	0.9%	HAL EHWAL UNDANG-UNDANG DAN KEHAKIMAN
8	0.5%	PERKHIDMATAN .
9	0.4%	PELABURAN
10	0.1%	PERTAHANAN DAN KESELAMATAN



Integrity . Teamwork . Professional

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

## Matlamat Pembangunan Mampan



### Pembangunan Mampan

Pembangunan yang memenuhi keperluan masa kini, tanpa menjejaskan kemampuan generasi akan datang untuk memenuhi keperluan mereka sendiri.



Integrity . Teamwork . Professional

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

## 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



Mempromosikan masyarakat yang aman dan inklusif untuk pembangunan yang mampan, menyediakan akses ke arah keadilan untuk semua dan membina institusi yang berkesan, bertanggungjawab dan inklusif di semua peringkat

***Keamanan – Keadilan – Institusi yang Kukuh***



Integrity . Teamwork . Professional

**16** PEACE, JUSTICE  
AND STRONG  
INSTITUTIONS

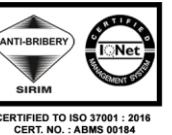


**12 SASARAN**



Dicapai pada  
**2030**

**SASARAN**  
**5** **Memerangi Rasuah**



Integrity . Teamwork . Professional

**“** Kerajaan hari ini dipilih atas kesedaran rakyat tidak boleh lagi menerima perbuatan rasuah yang berleluasa dan jelas merosakkan negara **”**

YAB Tun Dr. Mahathir Mohamad  
Perdana Menteri Malaysia

Pelan Antirasuah  
Nasional (NACP)  
2019-2023



# PELAN ANTIRASUAH NASIONAL 2019-2023



JABATAN PERDANA MENTERI

Integrity . Teamwork . Professionalism

# Aspirasi Nasional



## VISI

### Ke Arah Negara Bebas Rasuah

Rasuah ialah barah; ia bukan sahaja boleh mengugat keamanan negara malah juga merosakkan tunjang nilai masyarakat. Malangnya, perkara ini telah menjadi amalan biasa dan menjadi budaya dikalangan masyarakat khususnya dalam memperolehi sesuatu tanpa melalui aturan sepatutnya. Ia telah menjadi amalan yang diterima pakai dalam kehidupan tanpa menyedari ia boleh memusnahkan kesejahteraan diri dan negara. Andainya jenayah ini dapat dihapuskan daripada amalan hidup bermasyarakat, sudah pasti pembangunan dapat dikecapi dengan sempurna.

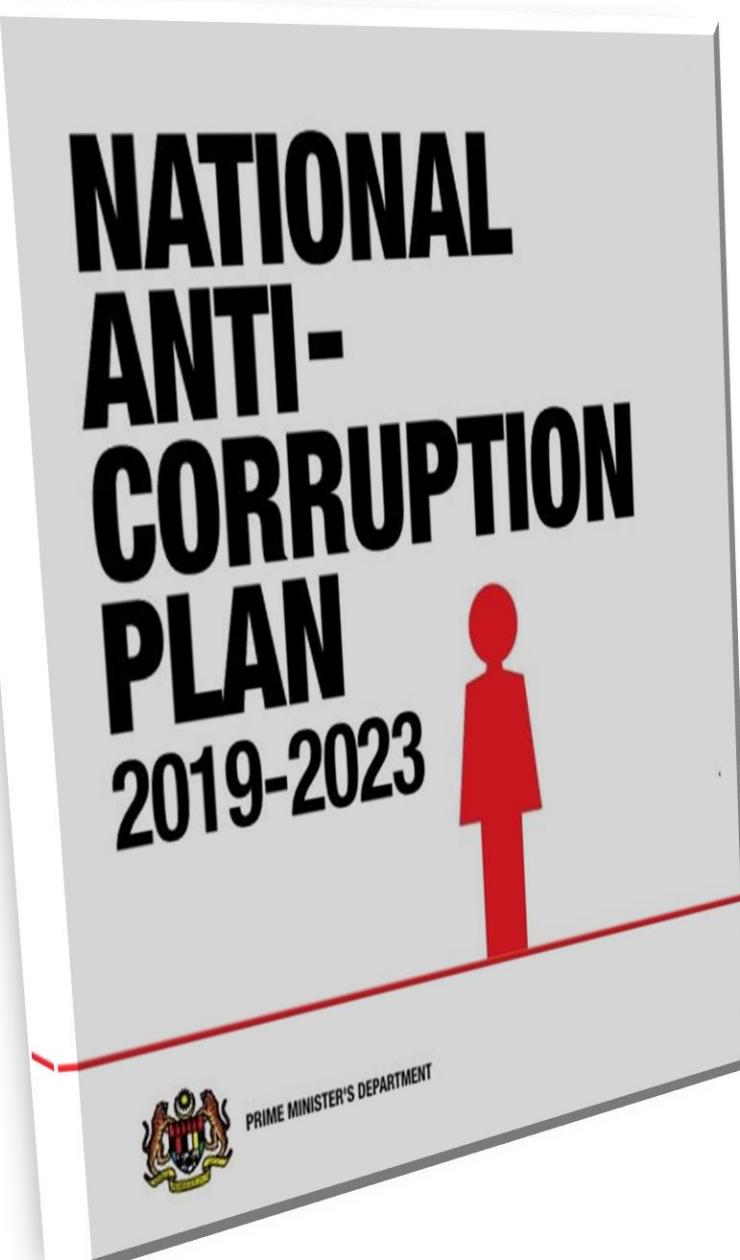
MALAYSIA dikenali dengan  
INTEGRITI dan bukan RASUAH.

# PELAN ANTIRASUAH NASIONAL (NACP) (2019-2023)

... adalah refleksi  
aspirasi dan harapan  
rakyat Malaysia  
dalam perjalanan  
memerangi rasuah

## MEMECAH RANTAIAN RASUAH

*Break the Corruption Chain*



# NATIONAL ANTI- CORRUPTION PLAN 2019-2023



## PELAN ANTIRASUAH NASIONAL

Dilancarkan Pada:  
29 January 2019

**Aspirasi NACP**  
*Towards A Corrupt Free Nation*

**Ke Arah Negara  
Bebas Rasuah**

Integrity . Teamwork . Professional

**Visi**

**Ke Arah Negara Bebas Rasuah**

**6** Strategi

**115** Inisiatif

**22** Inisiatif Di Bawah  
Bidang Tugas IIM



**NATIONAL  
ANTI-  
CORRUPTION  
PLAN**

**2019-2023**



PRIME MINISTER'S DEPARTMENT

# Kerangka

## Pelan Antirasuah Nasional

VISI	 <p><b>Ke Arah Negara Bebas Rasuah</b></p>					
MISI	<p>Menegakkan Kedaulatan Undang-Undang</p> <p>Meningkatkan Kecekapan, Ketelusan dan Akauntabiliti Kerajaan Berdasarkan Tadbir Urus Baik</p> <p>Mewujudkan Persekutuan Perniagaan Yang Bersih</p>					
MATLAMAT	<p>Akauntabiliti dan Kredibiliti Kehakiman, Pendakwaan dan Agensi Penguatkuasa Undang-undang</p> <p>Kecekapan dan Responsif dalam Penyampaian Perkhidmatan</p> <p>Integriti dalam Perniagaan</p>					
BIDANG KEUTAMAAN	 <p>Tadbir Urus Politik</p>  <p>Sektor Pentadbiran Awam</p>  <p>Perolehan Awam</p>  <p>Perundangan dan Kehakiman</p>  <p>Penguatkuasaan Undang-undang</p>  <p>Tadbir Urus Korporat</p>					
STRATEGI	<p>Memperkuuh Akauntabiliti dan Integriti Politik</p> <p>Memperkuuh Kecekapan Penyampaian Perkhidmatan Awam</p> <p>Mempertingkat Keberkesanan dan Ketelusan Perolehan awam</p> <p>Mempertingkat Kredibiliti Sistem Perundangan dan Kehakiman</p> <p>Menginstitusikan Kredibiliti Agensi Penguatkuasaan Undang-undang</p> <p>Memupuk Tadbir Urus Baik dalam Entiti Korporat</p>					



Integrity . Teamwork . Professional

# KERANGKA NACP

6 BIDANG KEUTAMAAN	Tadbir Urus Politik	Pentadbiran Sektor Awam	Perolehan Awam	Perundangan dan Kehakiman	Penguatkuasaan Undang-Undang	Tadbir Urus Korporat
6 STRATEGI	Memperkuuh Akauntabiliti dan Integriti Politik	Memperkuuh Kecekapan Penyampaian Perkhidmatan Awam	Mempertingkat-kan Keberkesanan dan Ketelusan Perolehan Awam	Memperting- katkan Kredibiliti Sistem Perundangan dan Kehakiman	Menginstitusikan Kredibiliti Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang	Memupuk Tadbir Urus Baik dalam Entiti Korporat
115 INISIATIF	35	31	16	6	17	10



Integrity . Teamwork . Professional

# STRATEGI & OBJEKTIF

CRA  
OACP  
ABMS

PELAN  
ANTIRASUAH  
NASIONAL  
2019-2023



JABATAN PERDAWA MENTERI



<b>STRATEGI 6:</b>	<b>Memupuk Tadbir Urus Baik dalam Entiti Korporat</b>
<b>OBJEKTIF STRATEGIK 6.1:</b>	Memastikan Pengamalan Ketelusan Oleh Pihak yang Mengawal Entiti Korporat
<b>INISIATIF 6.1.1:</b>	Memperkenalkan tapisan integriti dalam pemilihan pengurusan tertinggi dalam Badan Berkanun, Syarikat Milik Kerajaan (SOEs) dan Syarikat Terhad Dengan Jaminan (CLBG) yang ditubuhkan oleh Kerajaan
<b>TEMPOH MASA:</b>	Tempoh 1 tahun (Jan 2019-Dis 2019)
<b>OBJEKTIF STRATEGIK 6.2:</b>	Memastikan Daya Tahan Terhadap Ancaman Rasuah di Entiti Korporat
<b>INISIATIF 6.2.1:</b>	Mewajibkan Badan Berkanun, Syarikat Milik Kerajaan (SOEs) Syarikat Terhad Dengan Jaminan (CLBG) dan sektor swasta yang dikawal selia oleh badan kawal selia untuk membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dengan dibantu oleh Pusat Governans, Integriti dan Antirasuah (GIACC), Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) dan Institut Integriti Malaysia.
<b>TEMPOH MASA:</b>	Tempoh 2 tahun (Jan 2019-Dis 2020)
<b>Initiative 6.2.4:</b>	Mencadangkan Anti-Bribery Management System (ABMS) MS ISO 37001 sebagai syarat ke atas Syarikat Milik Kerajaan (SOEs) Syarikat Terhad Dengan Jaminan (CLBG) dan sektor swasta untuk membida kontrak Kerajaan
<b>TEMPOH MASA:</b>	Tempoh 2 tahun (Jan 2019-Dis 2020)



Integrity . Teamwork . Professional

# PERANAN KITA DI DALAM NACP

## (Untuk Sektor Swasta & Awam)

Keperluan **Pemeriksaan Integriti** Sebagai Kriteria Pemilihan Untuk Jawatan Pengurusan Atasan Terutamanya Bagi Kedudukan Individu Berisiko Tinggi



Melaksanakan  
ABMS mengikut  
MS ISO 37001



Membangunkan  
Pelan Anti Rasuah  
Organisasi  
(OACP)



BREAK THE CORRUPTION CHAIN

Integrity . Teamwork . Professional



National Centre for  
Governance,  
Integrity and  
Anti-Corruption

"Malaysia dikenali kerana integritinya, bukan kerana rasuah"

## NATIONAL GOVERNANCE, INTEGRITY & ANTI-CORRUPTION CENTRE (GIACC)

- To coordinate and monitor all activities related to governance, integrity and anti-corruption

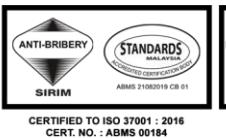


- Head : Tan Sri Abu Kassim Mohamed  
Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), former chief commissioner
- GIACC plans, and drafts strategies, and evaluates policies to ensure all government affairs are conducted properly with integrity and zero-tolerance towards corruption
- Early task : To ensure 21 promises in Pakatan Harapan's election manifesto are given special emphasis and implemented in phases

Bernama Infographics



Institut Integriti Malaysia  
(INTEGRITI) ditempatkan  
di bawah **GIACC**  
sebagai badan operasi  
membina kapasiti dan  
kompetensi agensi  
kerajaan serta korporat



Integrity . Teamwork . Professional

**INTEGRITI**  
INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA  
The Malaysian Institute of Integrity

## **BAHAGIAN 2 :**

# **ISO 37001:2016 ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEMS (ABMS)**

---

# **ISO 37001:2016 SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH**



**Integrity . Teamwork . Professional**

# ISO 37001:2016 – SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH

Diterbitkan pada  
Oktober 2016



Diterima  
Pakai  
sebagai  
Malaysian  
Standard



Direka bentuk dan dibangunkan untuk membimbing organisasi dalam **menghalang, mengesan dan bertindak balas** terhadap rasuah dan mematuhi undang-undang, peraturan dan komitmen lain secara sukarela



Integrity . Teamwork . Professional

# Apa Itu SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH?

**SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH** dibangunkan untuk menanamkan **budaya anti-rasua** dalam organisasi dan **melaksanakan kawalan yang sesuai**, dimana akan meningkatkan peluang untuk **mengesan rasuah dan mengurangkan kesannya** pada peringkat awal.

Ianya juga direka bentuk untuk memberi panduan kepada organisasi dalam **mencegah, mengenal pasti, mengesan, menanggani rasuah** dan **mematuhi undang-undang, peraturan dan komitmen yang lain**.

**STANDARD DITERBITKAN PADA OKTOBER 14, 2016**

**– 47<sup>TH</sup> WORLD STANDARD DAY 2016**

(Diterbitkan Oleh MALAYSIA STANDARD Pada Tahun 2017)



Integrity . Teamwork . Professional



International  
Organization for  
Standardization

# **Risk-based Approach Management System**

- ISO 14001 : 2015
- ISO 45001 : 2018
- ISO 21001 : 2018
- ISO 22000 : 2018
- ISO 50001 : 2011
- ISO 20000 Part 1
- ISO 9001 : 2015
- ISO 39001 : 2012
- ISO 27001 : 2013
- ISO 55001 : 2014
- ISO 37001 : 2016

**Environment Management Systems**

**Health & Safety (OH&S) Management Systems**

**Education Management Systems**

**Food Safety Management Systems**

**Energy Management Systems**

**IT Service Management Part 1**

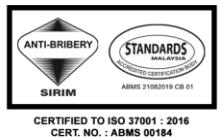
**Quality Management Systems**

**Road Safety Management Systems**

**Information Security Management Systems**

**Asset Management Systems**

**Anti-Bribery Management Systems**



**Integrity . Teamwork . Professional**

**INTEGRITI**  
INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA  
The Malaysian Institute of Integrity

# ISO High Level Structure (HLS)

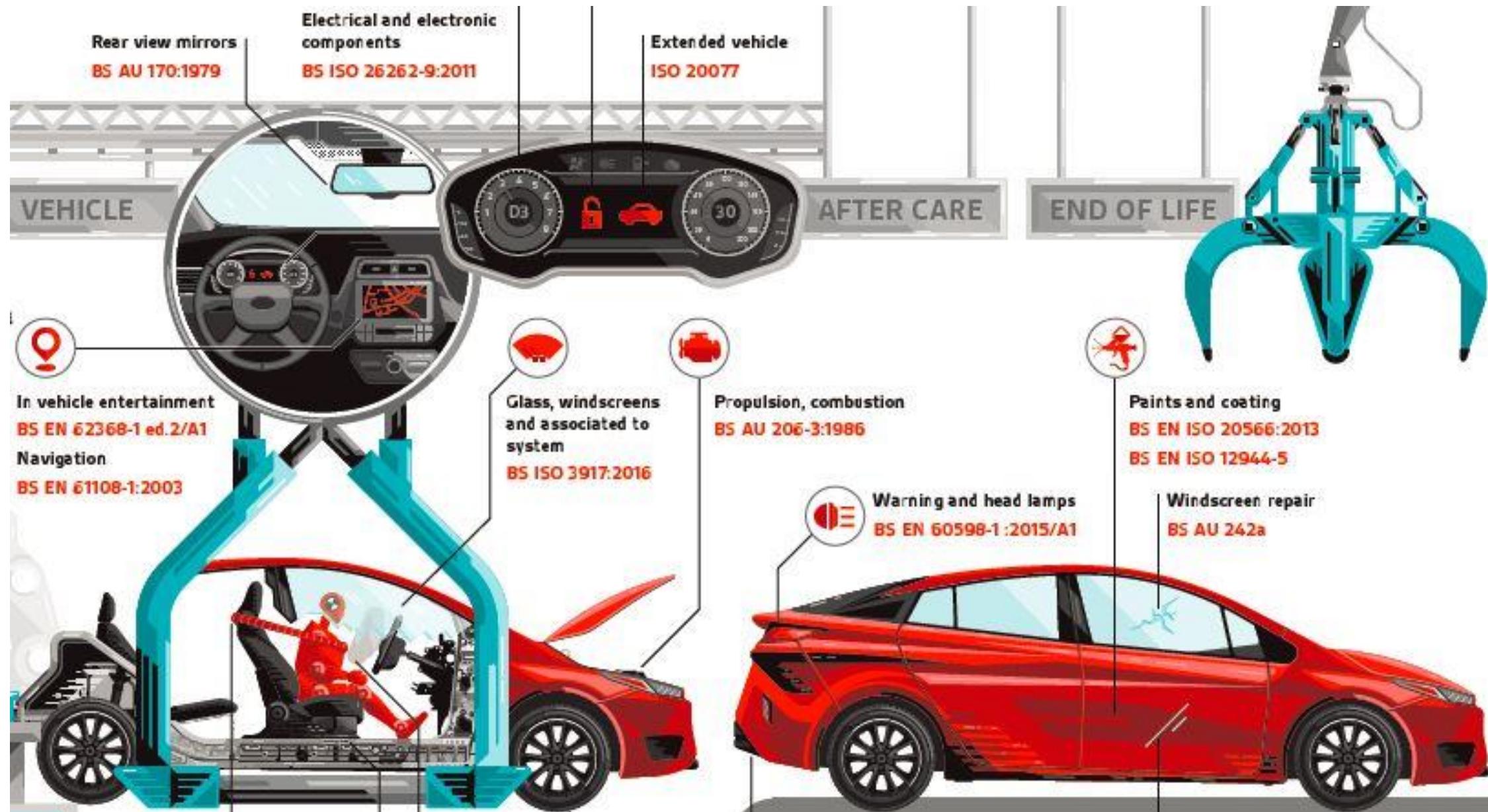
ISO 9001: 2015		ISO 14001: 2015		ISO 45001: 2018		ISO 37001: 2016	
0.	Introduction	0.	Introduction	0.	Introduction	0.	Introduction
1.	Scope	1.	Scope	1.	Scope	1.	Scope
2.	Normative Reference	2.	Normative Reference	2.	Normative Reference	2.	Normative Reference
3.	Terms and Definitions	3.	Terms and Definitions	3.	Terms and Definitions	3.	Terms and Definitions
4.	Context of the Organization	4.	Context of the Organization	4.	Context of the Organization	4.	Context of the Organization
5.	Leadership	5.	Leadership	5.	Leadership & Workers Participation	5.	Leadership
6.	Planning	6.	Planning	6.	Planning	6.	Planning
7.	Support	7.	Support	7.	Support	7.	Support
8.	Operation	8.	Operation	8.	Operation	8.	Operation
9.	Performance Evaluation	9.	Performance Evaluation	9.	Performance Evaluation	9.	Performance Evaluation
10.	Improvement	10.	Improvement	10.	Improvement	10.	Improvement

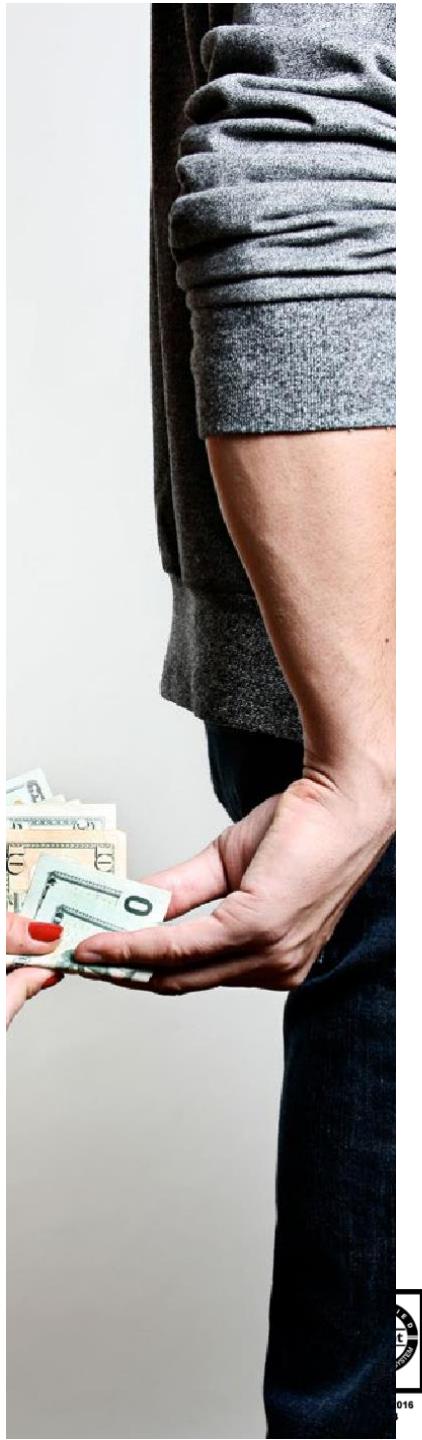


Integrity . Teamwork . Professional

# Apa Itu Sistem?

Sistem adalah kumpulan entiti yang saling berinteraksi atau saling berkaitan yang membentuk satu proses.





# Sistem Pengurusan Anti Rasuah ISO 37001 Dibangunkan Untuk Siapa?

Keperluan ISO 37001 adalah *generic* dan dibangunkan untuk semua organisasi (atau bahagian organisasi), tanpa mengira jenis, size dan aktiviti, sama ada di sektor awam, swasta atau *non-profit sector*. Ini termasuk perusahaan milik negara, organisasi besar, Perusahaan Kecil Sederhana (PKS) dan organisasi bukan kerajaan

## Bagaimana ISO 37001 Sesuai Dengan Usaha Organisasi Saya Dalam Membanteras Rasuah?

**Langkah kawalan (*control measure*)** yang direka bentuk di dalam ISO 37001 dibangunkan dengan keperluan standard yang boleh disatukan ke dalam proses dan kawalan pengurusan sistem organisasi yang sedia ada.

ISO 37001 diwujud berdasarkan ***ISO High-Level Structure (HLS)*** untuk standard sistem pengurusan.

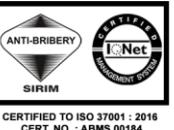


Integrity . Teamwork . Professional

# ISO 37001

## Adakah ISO Standard Dapat Membantu?

Ianya dibangunkan berdasarkan ***Risk-Based Approach Management System*** di mana ianya akan membantu **mencegah, mengesan dan menangani** risiko rasuah.



Integrity . Teamwork . Professional

# Komponen Utama ISO 37001:2016

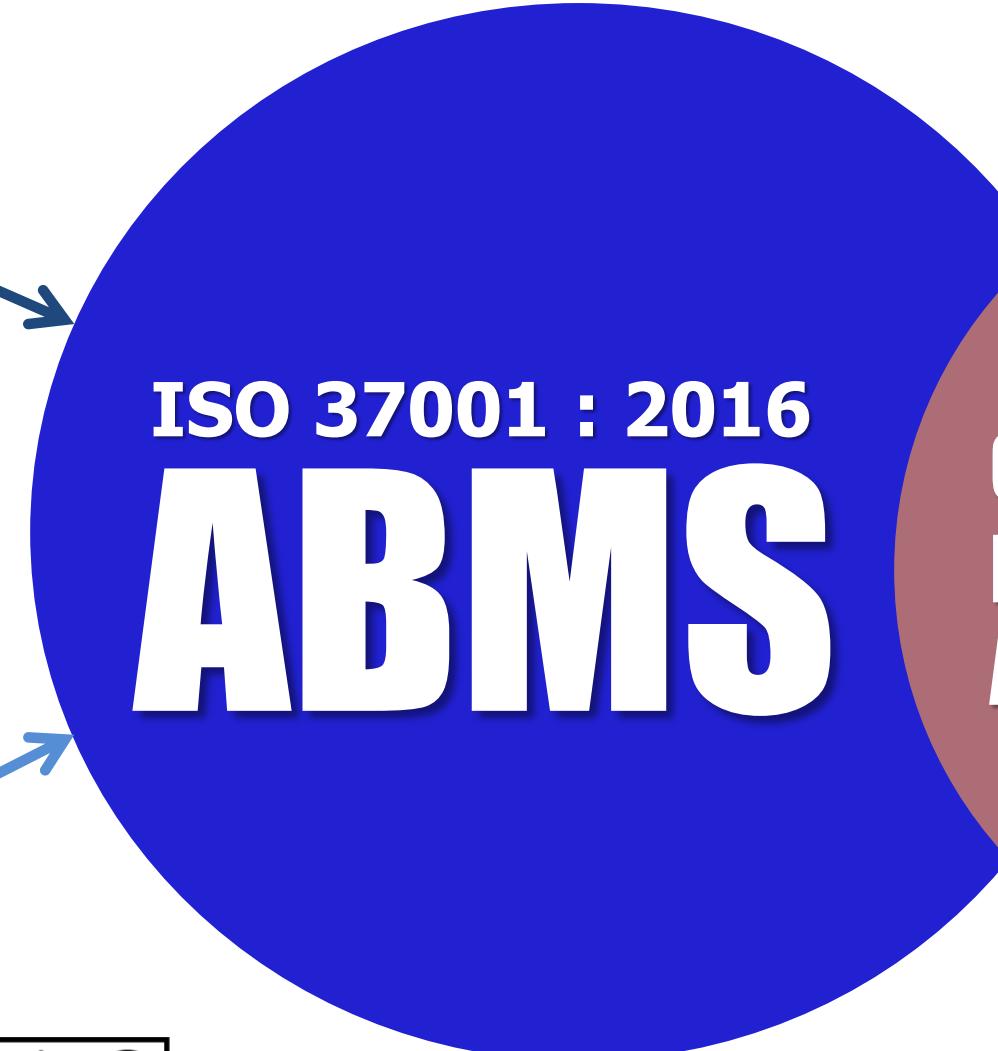
- Keperluan Dalam Menjalankan Penilaian Risiko;
- Keperluan Pematuhan Untuk Memantau Keberkesanan Program;
- Komunikasi Polisi Kepada Semua Kakitangan Dan Rakan Perniagaan Yang Berkaitan;
- Latihan Kepada Kakitangan, Pihak Berkepentingan Dan Rakan Perniagaan;
- Memantau Pembayaran Dan Faedah Berisiko Tinggi Bagi Memastikan Tiada Elemen Rasuah;
- Keperluan Melaksanakan Kawalan Pada Setiap Proses Perniagaan Untuk Mencegah Risiko Rasuah;
- Melaksanakan Prosedur "*Whistle Blowing*"; Dan
- Menetapkan Proses Formal Untuk Menyiasat Dan Menangani Sebarang Laporan Berkaitan Rasuah.

# ABMS : Gambaran & Hubungkait Keseluruhan

NACP

MACC ACT  
Ammendment 2018

TRUST



C  
R  
A

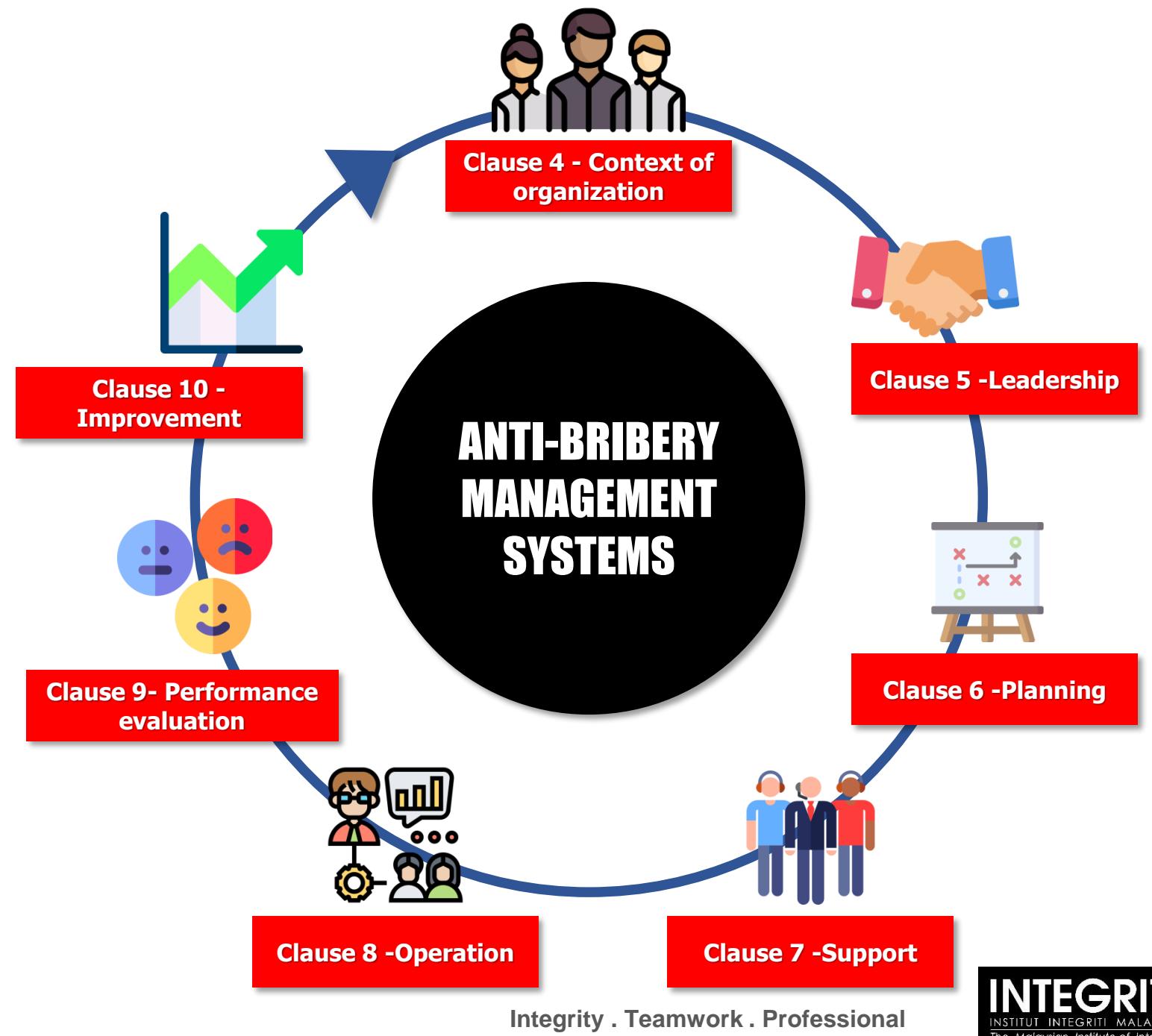
OACP



Integrity . Teamwork . Professional

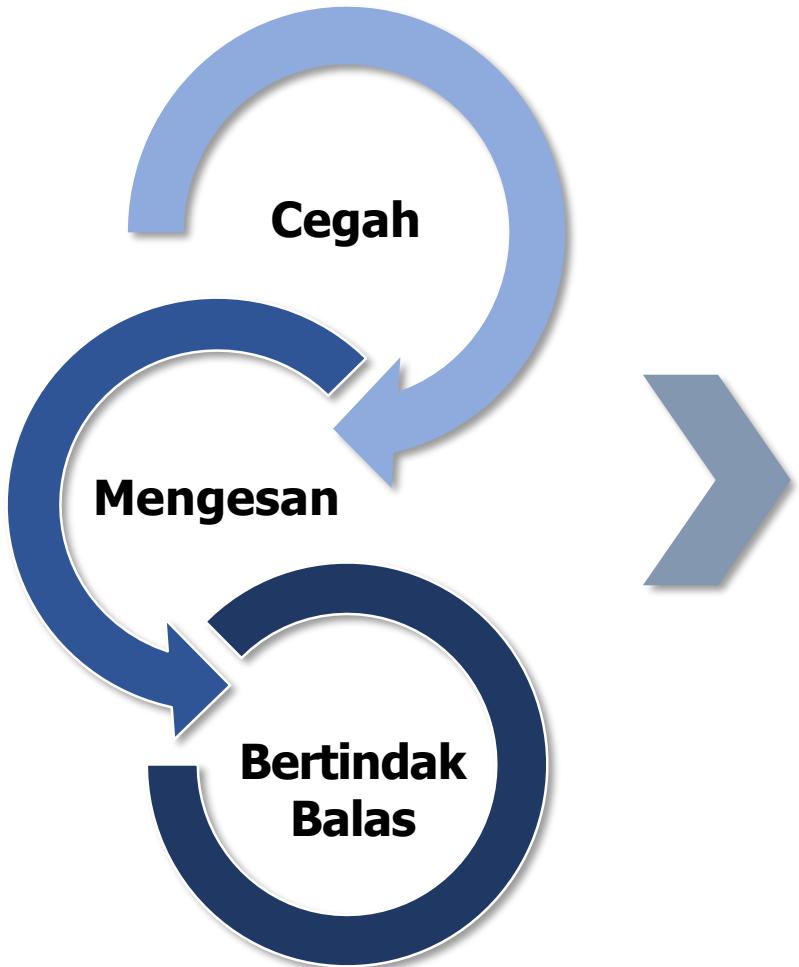
# Ringkasan

- Diterbitkan Pada 2016
- Diiktiraf di seluruh dunia
- Direka untuk membimbing organisasi untuk mencegah, mengesan dan bertindak balas terhadap rasuah
- Memastikan kepatuhan terhadap undang-undang, peraturan dan lain-lain komitmen atau kepatuhan.
- Alat (*tools*) untuk mencegah dan mengurus risiko rasuah



# ISO 37001

## Komponen Utama



# Corruption Risk Assessment

Financial control, Non Financial Control & Due Diligence

Business associates

Competence & Awareness

Leadership, Policy & Objective

Monitor & Review



CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO. : ABMS 00184

CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO. : ABMS 00184

CERTIFIED TO ISO 9001 : 2015  
CERT. NO. : QMS 003660

CERTIFIED TO ISO 9001 : 2015  
CERT. NO. : QMS 03660

# Hubungkait T.R.U.S.T Dan ABMS

**T**

*Top Level Commitment*

Komitmen Pengurusan Atasan

Clause 5: Leadership

**R**

*Risk Assessment*

Analisa Risiko

Clause 4.5: Bribery Risk Assessment

**U**

*Undertake Control Measures*

Pelaksanaan Langkah Kawalan

Clause 6, 7 & 8: Planning, Support, Operation

**S**

*Systematic Review, Monitoring & Enforcement*

Pemantauan, Penilaian & Penguatkuasaan Secara Sistematik

Clause 9, 10: Performance Evaluation, Improvement

**T**

*Training & Communication*

Latihan & Komunikasi

Clause 7.3, 7.4: Awareness & Training, Commnication



Integrity . Teamwork . Professional

# SISTEM PENGURUSAN ANTIRASUAH Adalah Rujukan Dan Panduan Bagi Mencapai Objektif Antirasuah

KEPERLUAN

- *UN Sustainable Development Goals*
- *UN Convention Against Corruption (UNCAC)*
- Komitmen Kerajaan

ISO 37001

OBJEKTIF

- *Risk-based approach*
- Dikawal selia sendiri
- Langkah pencegahan
- *Continual improvement*

- Toleransi sifar terhadap rasuah

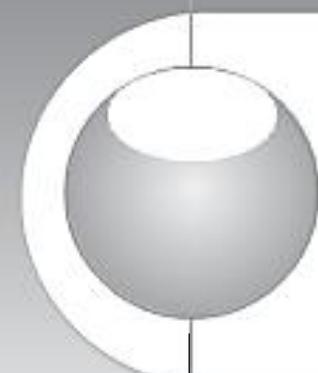


Integrity . Teamwork . Professional



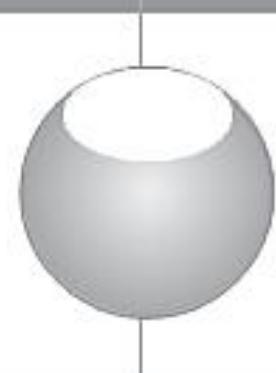


## Faedah Pelaksanaan



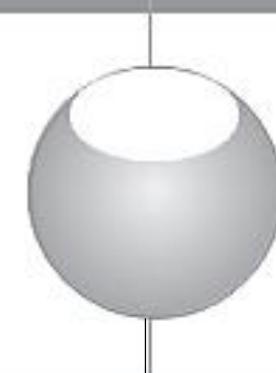
Pengiktirafan  
Antarabangsa

Mencegah, Mengesan Dan  
Menangani Risiko Rasuah

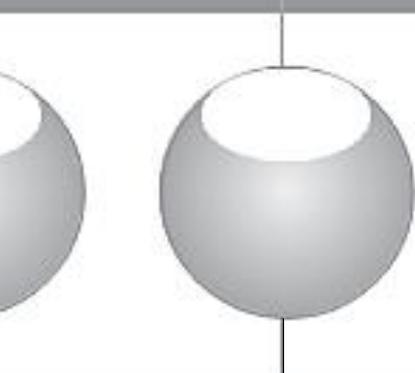


Menjimatkan Kos

Mempromosikan  
Kepercayaan Dan  
Keyakinan



Mengelakkan Konflik  
Kepentingan



Mempromosikan Budaya  
Anti Rasuah

Integrity . Teamwork . Professionalism

# Proses Pembangunan ABMS Di IIM

## Fasa 1 Analysis Gap

- Mengkaji sifat perniagaan organisasi

## Fasa 2 Pemahaman

- Pengenalan ABMS

## Fasa 3 Rekabentuk Sistem

- Pembangunan Polisi ABMS
- Penilaian Risiko
- Pembangunan Dokumentasi ABMS

## Fasa 4 Perlaksanaan Sistem

- Semakan Dokumentasi ABMS

## Fasa 5 Pengesahan Sistem

- Latihan Audit Dalaman ABMS
- Audit Dalaman ABMS
- Semakan Semula Pengurusan
- Pembentangan kepada Badan Pentadbir

6 Bulan



Integrity . Teamwork . Professional

# Pelanggan Kami



**MINDEF**



.myNIC

**MARA**  
CORPORATION

**AZRB**  
AHMAD ZAKI RESOURCES BERHAD

 **SME  
BANK**

 **PHB**  
Pelaburan Hartanah Berhad

 **CGC**



 **BPMB**  
Malaysia Development Bank

 **MR**  
MALAYSIA RAIL LINK

 **Boustead Holdings Berhad**



 **UDA HOLDINGS BERHAD**

 **LEMBAGA PELABUHAN  
JOHOR**

 **ROHAS  
TECNIC**

 **WHS**

WARISAN HARTA SABAH SDN. BHD.

 **SABAH  
ELECTRICITY**  
*Your Light, Our Pride*

Integrity . Teamwork . Professional



WARISAN HARTA SABAH SDN. BHD.

**INTEGRITI**  
INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA  
The Malaysian Institute of Integrity

**BLACK ?**



**WRONG**

**GREY ?**



**DILEMMA**

**WHITE ?**



**RIGHT**



Integrity . Teamwork . Professional



Terima Kasih !



CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO. : ABMS 00184

CERTIFIED TO ISO 37001 : 2016  
CERT. NO. : ABMS 00184

CERTIFIED TO ISO 9001 : 2015  
CERT. NO. : QMS 03660

CERTIFIED TO ISO 9001 : 2015  
CERT. NO. : QMS 03660

Integrity . Teamwork . Professional

**INTEGRITI**  
INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA  
*The Malaysian Institute of Integrity*